
U Vukovaru, 22.12.2025.

**Višegodišnji plan uravnoteženja Prijedloga financijskog plana
Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije za razdoblje od
2026. do 2028. godine**

Višegodišnjim planom uravnoteženja će se analizirati i ocijeniti postojeće financijsko stanje Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije koji je nastao spajanjem triju domova zdravlja (Doma zdravlja Vinkovci, Doma zdravlja Vukovar i Doma zdravlja Županja) a koje počinju sa zajedničkim radom 01.01.2026. godine kao Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije. Analiza i ocjena postojećeg financijskog stanja će biti prikazana kao zbroj financijskih rezultata pojedinačnih ustanova koje sudjeluju u spajanju. Zatim će se prikazati planirani prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja i akcijski plan provedbe mjera za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja, te pojasniti očekivani financijski i ekonomski učinak provedbe mjera.

1. Analiza i ocjena postojećeg financijskog stanja

Analiza financijskog stanja Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije izrađena je prema Uputama za izradu proračuna Vukovarsko – srijemske županije. Izrađena je na temelju Prijedloga financijskog plana za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu. Budući da Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije počinje sa svojim radom tek 01.01.2026. godine, ustanova nema Izvještaj o izvršenju financijskog plana za I-XII 2024. godine te Financijski plan za 2025. godinu koji su zakonska podloga za izradu ovog akta. Za analizu i ocjenu postojećeg financijskog stanja će se koristiti podaci iz pojedinačnih financijskih planova ustanova odnosno zbroj pozicija financijskih planova kako bi se dobili ukupni prihodi i rashodi te višak odnosno manjak prihoda u odnosu na rashode prema kojima će se donijeti Višegodišnji plan uravnoteženja Prijedloga financijskog plana Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije za razdoblje od 2026. do 2028. godine.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	PLAN ZA 2026.	PROJEKCIJA ZA 2027.	PROJEKCIJA ZA 2028.
I	3	4	5
PRIHODI UKUPNO	27.400.996,08	28.076.192,19	28.547.127,92
6 PRIHODI POSLOVANJA	27.399.696,08	28.076.192,19	28.547.127,92
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.300,00	0,00	0,00
RASHODI UKUPNO	27.155.403,23	27.423.628,59	27.667.151,61
3 RASHODI POSLOVANJA	26.300.527,96	26.565.803,32	26.806.376,34
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	854.875,27	857.825,27	860.775,27
RAZLIKA - VIŠAK MANJAK	245.592,85	652.563,60	879.976,31

U tablici je prikazan planirani iznos ukupnih prihoda i rashoda za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu, gdje je u 2026. godini vidljiv višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 245.592,85 € dok je u projekcijama za 2027. i 2028. godinu planirano ostvarenje viška prihoda u odnosu na rashode, u iznosima od 652.563,60 € u 2027. godini te 879.976,31 € u 2028. godini. Na ovakav plan prihoda i rashoda utjecao je zbroj prenesenih manjkova pojedinačnih ustanova (Doma zdravlja Vinkovci, Doma zdravlja Vukovar i Doma zdravlja Županja) u ukupnom iznosu od -1.778.132,76 € koji će se ovim planom postepeno s godinama smanjivati i u potpunosti pokriti, te je prikazan sljedećom tablicom.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	PLAN ZA 2026.	PROJEKCIJA ZA 2027.	PROJEKCIJA ZA 2028.
PRIJENOS VIŠKA / MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINE	-1.778.132,76	-1.532.539,91	-879.976,31
VIŠAK / MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE RASPOREDITI / POKRITI	245.592,85	652.563,60	879.976,31
PRIJENOS VIŠKA / MANJKA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-1.532.539,91	-879.976,31	0,00

Tablica prikazuje višegodišnji plan uravnoteženja Prijedloga financijskog plana Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu. Sveukupno preneseni manjak iz prethodnih godina prikazan je kao zbroj ukupno prenesenih manjkova svih triju ustanova te u 2026. godini taj manjak iznosi -1.778.132,76 €. Planiranim ostvarenjem viška prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 245.592,85 € koji se planira ostvariti u 2026. godini smanjio bi se preneseni manjak za 2027. godinu te bi tad iznosio -1.532.539,91 €. U 2027. godini planira se ostvarenje viška prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 652.563,60 € čime bi se smanjio preneseni manjak te bi u 2028. godini taj manjak iznosio -879.976,31 €. Planiranim ostvarenjem viška prihoda u odnosu na rashode preneseni manjak bi se u 2028. godini u cijelosti pokrio.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	PLAN ZA 2026.	PROJEKCIJA ZA 2027.	PROJEKCIJA ZA 2028.
UKUPNO PRIHODI	27.400.996,08 €	28.076.192,19 €	28.547.127,92 €
1 Opći prihodi i primici	1.250.606,02 €	1.250.606,02 €	1.250.606,02 €
3 Vlastiti prihodi	3.805.116,33 €	3.851.740,33 €	3.883.588,81 €
4 Prihodi za posebne namjene	21.155.049,90 €	21.912.926,35 €	22.405.180,20 €
5 Pomoći	1.176.423,83 €	1.047.924,49 €	994.248,49 €
52 Ostale pomoći	582.814,61 €	568.814,61 €	568.814,61 €
56 Fondovi EU	156.200,00 €	159.324,00 €	162.510,48 €
58 Instrumenti EU nove generacije	437.409,22 €	319.785,88 €	262.923,40 €
6 Donacije	2.000,00 €	2.220,00 €	2.440,40 €
7 Prihodi od nefinancijske imovine i naknade štete s naslova osiguranja	11.800,00 €	10.775,00 €	11.064,00 €

Tablica prikazuje ukupne prihode planirane u 2026. godini s projekcijama za 2027. i 2028. godinu, a razvrstane prema izvorima financiranja. Podaci su dobiveni zbrojem pozicija financijskih planova pojedinačnih ustanova u Prijedlog financijskog plana Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije.

Opći prihodi i primici se odnose na naplaćena sredstva po osnovi decentraliziranih funkcija, dodatnih sredstava za financiranje dodatne zdravstvene zaštite iznad minimalnih standarda, sredstava za sufinanciranje javno – zdravstvenih akcija te financijskih pomoći za podmirenje obaveza prema dobavljačima. U planu za 2026. i projekcijama za 2027. i 2028. godinu po tom izvoru planira se ostvarenje prihoda u iznosu od 1.250.606,02 €.

Vlastiti prihodi se odnose na prihode od financijske i nefinancijske imovine i prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihoda od donacija te ostalih prihoda. Po ovom izvoru financiranja u planu za 2026. godinu očekuje se ostvarenje u iznosu od 3.805.116,33 €, dok se u 2027. godine očekuje ostvarenje u iznosu od 3.851.740,33 € te iznos od 3.883.588,81 € u 2028. godini.

Prihodi za posebne namjene se odnose na prihode od HZZO-a za provođenje ugovora o pružanju zdravstvene zaštite i čine najveći dio prihoda koji ostvaruje Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije svojim radom kroz redovnu aktivnost. Planirani su u 2026. godini u iznosu 21.155.049,90 €, u 2027. godini u iznosu od 21.912.926,35 € i 22.405.180,20 € u 2028. godini. Uzrok porasta prihoda po ovom izvoru unazad nekoliko godina je makroekonomski učinak uzrokovan prelaskom na euro, inflacijom, općim porastom cijena te povećanjem plaća u skladu sa Zakonom o

plaćama u javnim službama, Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama i Uredbom o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova.

Prihodi od pomoći se najvećim dijelom odnose na prihode za financiranje troškova specijalističkog usavršavanja liječnika obiteljske medicine, zatim na prihode od aktivnosti „Unaprijeđenje kvalitete zdravstvene zaštite žena” te na prihode od programa dodjele financijskih sredstava Ministarstva zdravstva u području prevencije ovisnosti i ponašajnih ovisnosti „Stop ovisnostima“. Prihodi od pomoći su u 2026. godini planirani u iznosu od 1.176.423,83 €, dok su u 2027. godini planirani u iznosu od 1.047.924,49 € te u iznosu od 994.248,49 € u 2028. godini.

Prihodi od donacija se odnose na tekuće donacije od neprofitnih organizacija i kapitalne donacije trgovačkih društava te su u 2026. godini planirani u iznosu od 2.000,00 €, za 2027. godinu u iznosu od 2.220,00 € i za 2028. godinu u iznosu od 2.440,40 €.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade šteta od osiguranja se u 2026. godini planiraju u iznosu od 11.800,00 €, za 2027. godinu u iznosu od 10.775,00 € i 11.064,00 € u 2028. godini. Prihodi po ovoj osnovi ostvaruju se iz prihoda od osiguranja i refundacije štete te prihoda od prodaje nefinancijske imovine koja je u vlasništvu Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije.

Razred	Skupina /podskupina/odjeljak	Naziv	PLAN ZA 2026.	PROJEKCIJA ZA 2027.	PROJEKCIJA ZA 2028.
3		Rashodi poslovanja	26.300.527,96 €	26.565.803,32 €	26.806.376,34 €
	31	Rashodi za zaposlene	15.852.231,88 €	15.926.606,34 €	15.987.258,99 €
	32	Materijalni rashodi	10.408.621,08 €	10.601.104,98 €	10.780.503,91 €
	34	Financijski rashodi	31.975,00 €	31.808,00 €	32.243,76 €
	37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i dr nak	4.700,00 €	4.764,00 €	4.829,28 €
	38	Ostali rashodi	3.000,00 €	1.520,00 €	1.540,40 €
4		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	854.875,27 €	857.825,27 €	860.775,27 €
	41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €
	42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	667.575,27 €	670.525,27 €	673.475,27 €
	45	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	186.000,00 €	186.000,00 €	186.000,00 €
		UKUPNI RASHODI I IZDACI:	27.155.403,23 €	27.423.628,59 €	27.667.151,61 €

U Prijedlogu financijskog plana Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu, rashodi za zaposlene čine

najveću pojedinačnu stavku u ukupnim rashodima te su financirani najvećim dijelom iz prihoda za posebne namjene i to u iznosu od 13.895.551,15 €, zatim iz vlastitih prihoda u iznosu od 1.338.150,70 €, te pomoći u iznosu od 577.796,03 € i općih prihoda i primitaka u iznosu od 6.978,02 €.

Rashodi za zaposlene zadnjih godina su u značajnom porastu u odnosu na ostale rashode. Zakonske izmjene vezane za uređenje sustava plaća u javnim službama i usklađivanje s novim Kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja imalo je značajan utjecaj na porast rashoda za zaposlene zbog povećanja osnovice za obračun plaće, korekcije koeficijenata složenosti poslova te povećanje dodataka za posebne uvjete rada, pripravnosti i dežurstva, stupanj obrazovanja i složenost poslova. Također, zbog značajne uloge makroekonomskih pokazatelja u određivanju visine osnovice za obračun plaća Zakonom o plaćama u državnoj službi i javnim službama propisana je obveza usklađivanja osnovice za obračun plaće s tržišnim uvjetima. S obzirom na ostvarenje rashoda za zaposlene iz prethodnih godina, za 2026. godinu planiran iznos rashoda za zaposlene je 15.852.231,88 €, za 2027. godinu iznos od 15.926.606,34 € i za 2028. godinu iznos od 15.987.258,99 €.

Materijalni rashodi financirani su iz prihoda za posebne namjene u iznosu od 7.400.658,62 €, vlastitih prihoda u iznosu od 2.458.865,63 €, općih prihoda i primitaka u iznosu od 474.125,01 €, pomoći u iznosu od 61.171,82 €, donacija u iznosu od 2.000,00 € te prihoda od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja u iznosu od 11.800,00 €. Pod utjecajem inflacije dolazi do povećanja cijena lijekova i potrošnog medicinskog materijala, energenata, potrošnog materijala za tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata, postrojenja, opreme i prijevoznih sredstava, kao i porast cijena usluga popravaka i održavanja uređaja, opreme, prijevoznih sredstava, građevinskih objekata i slično. U planu za 2026. godinu planirani iznos materijalnih rashoda je u iznosu od 10.408.621,08 €, u 2027. godini 10.601.104,98 € i 10.780.503,91 € u 2028. godini.

Financijski rashodi financiraju se iz prihoda za posebne namjene i vlastitih prihoda. Za 2026. godinu planira se ostvarenje financijskih rashoda u ukupnom iznosu od 31.975,00 €, za 2027. godinu u iznosu od 31.808,00 € i za 2028. godinu u iznosu od 32.243,76 €.

Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade su financirane iz prihoda za posebne namjene i iz prihoda od pomoći te se planiraju ostvariti u iznosu od 4.700,00 € u 2026. godini, u iznosu od 4.764,00 € u 2027. godini te u iznosu od 4.829,28 € u 2028. godini.

Ostali rashodi su financirani iz prihoda za posebne namjene i vlastitih prihoda te se planira ostvarenje u iznosu od 3.000,00 € u 2026. godini te u iznosu od 1.300,00 € u 2027. i 2028. godini.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine financirani su iz općih prihoda i primitaka u iznosu od 769.502,99 € i prihoda za posebne namjene u iznosu od 85.372,28 €. U 2026. godini se planira ostvarenje rashoda za nabavu nefinancijske imovine u ukupnom iznosu od 854.875,27 €, u 2027. godini u iznosu od 857.825,27 € i 860.775,27 € u 2028. godini. Zbog negativnog financijskog rezultata te u cilju smanjenja rashoda iz prihoda po posebnim namjenama planira se više ulaganja iz izvora opći prihodi i primici.

Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije planira svoj rad ostvariti kroz programe financiranja zdravstvenih usluga prema minimalnim standardima (decentralizirana sredstva) te redovnu aktivnost Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije. Financiranje iznad minimalnog standarda odnosi se na financiranje programa dodatne zdravstvene zaštite braniteljske populacije (pregled usne šupljine) i promicanje i potpora dojenju.

Iz sredstava Županije (opći prihodi i primici) u Prijedlogu plana za 2026. godinu i projekcijama za 2027. i 2028. godinu očekuje se ostvarenje u ukupnom iznosu od 1.250.606,02 €, za sve godine u jednakom iznosu, a odnosi se na iznose od 481.103,03 € za rashode poslovanja te 769.502,99 € za rashode za nabavu nefinancijske imovine.

Dodatna zdravstvena zaštita branitelja (pregled usne šupljine) planira se u iznosu od 4.778,02 € za 2026., 2027. i 2028. godinu. Program promicanje i potpora dojenju planira se u ukupnom godišnjem iznosu od 6.600,00 € u svim razdobljima

financijskog planiranja. Program „Health home“ (patronaža) planira se u iznosu od 18.000,00 € za 2026., 2027. i 2028. godinu.

Redovna aktivnost Doma zdravlja Vukovarsko – srijemske županije financira se (prema planu) prihodima za posebne namjene, vlastitim prihodima, prihodima od pomoći, donacijama te prihodima od prodaje nefinancijske imovine i naplatom šteta od osiguranja. Prihodi se u 2026. godini su planiraju u iznosu od 27.400.996,08 €.

2. Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja

Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije planira provoditi mjere za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja a s ciljem smanjenja postojećeg manjka te osiguranja stabilnog i održivog poslovanja. Nastoji se ostvariti višak prihoda u odnosu na rashode kontinuiranim povećavanjem prihoda, učinkovitim korištenjem raspoloživih sredstava te smanjivanjem rashoda racionalizacijom troškova poslovanja, učinkovitim financijskim planiranjem, postupnim smanjivanjem prenesenih manjkova iz prethodnih godina.

Mjere za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja:

- 1. Učinkovito financijsko planiranje** uključuje planiranje pokrića prenesenog manjka iz prethodnih godina u narednim razdobljima uravnoteženim planiranjem odnosa prihoda i rashoda koji će omogućiti ostvarenje viška ukupnih prihoda u odnosu na ukupne rashode, racionalizacijom troškova poslovanja u skladu s planiranim ostvarivanjem prihoda.
- 2. Racionalizacija/smanjenje troškova poslovanja** uključuje praćenje svih rashoda i učinkovitije korištenje raspoloživih sredstava.
- 3. Investicijska ulaganja i financiranje aktivnosti i projekata iz vanjskih izvora** kojima bi se smanjilo korištenje vlastitih sredstava za investicijske

projekte, kontinuiranim korištenjem sredstava iz županijskog proračuna u vidu decentraliziranih sredstava, projekata iz sredstava fondova Europske unije u vidu specijalističkih usavršavanja doktora medicine te nabave medicinske opreme i sličnih drugih aktivnosti.

4. **Sufinanciranje djelatnosti, projekata i akcija** kojima bi Vukovarsko – srijemska županija, Grad Vukovar/Vinkovci/Županja, Fond za obnovu i razvoj, razne udruge i slično sudjelovanjem u financiranju omogućili osiguravanje dodatnih sredstava kojima bi se unaprijedila kvaliteta i dostupnost zdravstvene zaštite za zajednicu.
5. **Ostvarivanje ugovorenih prihoda u cijelosti** koje uključuje maksimalno korištenje odobrenih limita od strane HZZO-a za DTP postupke.
6. **Povećanje vlastitih prihoda** uključuje ostvarenje većih prihoda od vlastite djelatnosti, prodaje robe i pruženih usluga te zakupa poslovnih prostora u skladu s tržišnim uvjetima.
7. **Praćenje naplate potraživanja, poduzimanje mjera naplate i povećanje gotovinske naplate** uključuje praćenje naplate potraživanja od strane kupaca i primjene mehanizama naplate u slučaju nedospjelih potraživanja te povećanje gotovinske naplate za pružene usluge u djelatnostima u kojima je to moguće kako bi se smanjio rizik povećavanja nenaplaćenih potraživanja.
8. **Praćenje nastanka obveza** odnosi se na praćenje priljeva i prihoda te u skladu s raspoloživim sredstvima preuzimanje novih obaveza kako bi se osiguralo podmirenje obveza bez smanjivanja likvidnosti ustanove.
9. **Pravovremeno izvršavanje obaveza po ugovorima i poslovanje prema zakonskim propisima** odnosi se na izvršavanje ugovornih obaveza prema svim partnerima, dobavljačima, HZZO-u, zaposlenicima te poslovanje u skladu sa zakonskim propisima Republike Hrvatske što će omogućiti kontinuitet u pružanju zdravstvenih usluga i stabilno poslovanje ustanove.

10. Poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga koje se ostvaruje kontinuiranim stručnim usavršavanjem zdravstvenih djelatnika kroz edukacije i tečajeve, specijalističkim usavršavanjem doktora medicine, te omogućavanjem boljih uvjeta za rad u vidu opremljenosti radnih prostora suvremenom medicinskom opremom te maksimalno iskorištavanje već postojeće opreme.

Provedbom navedenih mjera Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije može ostvariti financijsku stabilnost i dugoročnu održivost poslovanja ukoliko se pažnja usmjeri prema cilju postupnog i kontinuiranog smanjenja postojećeg manjka, učinkovitim planiranjem prihoda i rashoda, te osiguravanjem što dostupnije i kvalitetnije zdravstvene zaštite zajednice.

3. Akcijski plan provedbe mjera za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja

U cilju osiguranja stabilnog i održivog poslovanja ustanove u narednim godinama na koje se odnosi Prijedlog financijskog plana za 2026. godinu s projekcijama za 2027. i 2028. godinu i u budućim razdobljima financijskog planiranja, Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije donosi akcijski plan provedbe mjera za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja, koji je prikazan sljedećom tablicom. U akcijskom planu dan je prikaz svake pojedinačne mjere s opisom i načinom provedbe te rokom provedbe za svaku navedenu mjeru.

Naziv mjere	Opis/način provedbe	Rok provedbe
Učinkovito financijsko planiranje	U financijskim planovima naglasak na planiranje pokrića prenesenog manjka iz prethodnih godina a koje će se moći ostvariti u narednim razdobljima uravnoteženim planiranjem odnosa prihoda i rashoda a u skladu s poslovanjem ustanove.	Zakonski rokovi (za izmjene i dopune Financijskog plana – prema potrebi)
Racionalizacija/smanjenje troškova poslovanja	Učinkovito i kontinuirano praćenje i planiranje svih rashoda uz efikasno	Kontinuirano

	korištenje svih raspoloživih sredstava kojima ustanova raspolaže u svojem redovnom radu i aktivnosti.	
Investicijska ulaganja i financiranje aktivnosti i projekata iz vanjskih izvora	Korištenjem sredstava iz županijskog proračuna u vidu decentraliziranih sredstava, projekata iz sredstava fondova Europske unije u vidu specijalističkih usavršavanja doktora medicine te nabave medicinske opreme i sličnih drugih aktivnosti kako bi se smanjilo korištenje vlastitih raspoloživih sredstava.	Kontinuirano
Sufinanciranje djelatnosti, projekata i akcija	Uključivanje Vukovarsko – srijemske županije, Grada, Fonda za obnovu i razvoj, razne udruge i slično u sufinanciranje djelatnosti, projekata i akcija kojima bi se promovirao rad ustanove i kako bi se povećala kvaliteta i dostupnost zdravstvene zaštite za korisnike.	Kontinuirano
Ostvarivanje ugovorenih prihoda u cijelosti	Kontinuirana edukacija zaposlenika o mogućnostima efikasnije naplate dijagnostičko – terapijskih postupaka od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje pri čemu bi se osiguralo maksimalno korištenje odobrenih limita po svim sklopljenim ugovorima o provođenju primarne i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite.	Kontinuirano
Povećanje vlastitih prihoda	Ostvarivanje kontinuiranog povećanja vlastitih prihoda ostvarenih od vlastite djelatnosti ustanove, prodaje robe i pruženih usluga te zakupa poslovnih prostora u skladu s tržišnim uvjetima.	Kontinuirano
Praćenje naplate potraživanja, poduzimanje mjera naplate i povećanje gotovinske naplate	Ažurno praćenje svih dospjelih potraživanja, naplata dospjelih nenaplaćenih potraživanja, poduzimanje raspoloživih mehanizama naplate potraživanja i povećanje gotovinske naplate za zdravstvene usluge u djelatnostima kod kojih je gotovinska naplata moguća kako bi se smanjila dospjela nenaplaćena potraživanja.	Kontinuirano
Praćenje nastanka obveza	Praćenje novčanih tijekova	Kontinuirano

	ustanove, svih prihoda i priljeva te u skladu s raspoloživim sredstvima preuzimanje novih obaveza kako bi se osiguralo podmirenje obveza bez smanjivanja likvidnosti ustanove.	
Pravovremeno izvršavanje obaveza po ugovorima i poslovanje prema zakonskim propisima	Osigurati pravodobno i u skladu sa zakonom izvršenje svih zakonskih i ugovornih obaveza prema zaposlenicima, dobavljačima i partnerima.	Kontinuirano
Poboljšanje kvalitete zdravstvenih usluga	Redovitim stručnim i specijalističkim usavršavanjima djelatnika i osiguravanje boljih uvjeta za rad opremanjem ordinacija suvremenom opremom te maksimalno iskorištavanje već postojeće opreme s ciljem pružanja kvalitetnije zdravstvene zaštite.	Kontinuirano

4. Očekivani financijski i ekonomski učinak provedbe mjera

Kontinuiranom i efikasnom provedbom mjera za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja osiguralo bi se stabilno i održivo poslovanje ustanove. Mjere bi omogućile racionalizaciju rashoda, povećanje učinkovitosti korištenja raspoloživih sredstava te poboljšavanje likvidnosti ustanove. Naime, naglasak je dan na financijsko planiranje i praćenje realizacije prihoda i rashoda.

Ostvarivanjem ugovornih mogućnosti po osnovi hladnog pogona i glavarine te kontinuiranom edukacijom zaposlenika o mogućnostima efikasnije naplate DTP postupaka od strane HZZO-a, Dom zdravlja Vukovarsko – srijemske županije bi na godišnjoj razini mogao ostvariti veće prihode. Povećavanjem kvalitete zdravstvenih usluga nabavom odgovarajuće opreme ili maksimalnim korištenjem postojećih uređaja te zapošljavanjem vrhunskih stručnjaka u pojedinim djelatnostima, proširit će se djelokrug dostupnih usluga, postupaka i pregleda, što će posljedično utjecati na rast prihoda po osnovi dijagnostičko terapijskih postupaka. Financijska potpora osnivača glede financiranja pilot projekata i financiranja zdravstvene zaštite iznad

minimalnih standarda, te uključivanje drugih vanjskih izvora u financiranje aktivnosti, projekata i drugih investicijskih ulaganja.

Planira se racionalizacija troškova energenata zbog izgradnji fotonaponskih elektrana na objektima čija se izgradnja planira završiti u tekućoj 2025. godini. Izgradnja fotonaponskih elektrana planirana je u sklopu projekta ZelEn kao donacija HEP-a, te korištenjem decentraliziranih sredstava Vukovarsko – srijemske županije. Također, očekuje se smanjenje potrošnje goriva u narednim razdobljima zbog odlaska Službi sanitetskog prijevoza u Zavod za hitnu medicinu Vukovarsko – srijemske županije. Smanjenje rashoda ostvaruje se racionalizacijom troškova, korištenjem vanjskih izvora za financiranje investicijskih ulaganja, aktivnosti i projekata, te sudjelovanje drugih institucija u sufinanciranju djelatnosti i akcija s ciljem promoviranja djelatnosti ustanove.

Planirana smanjenja rashoda i povećanja prihoda trebala bi dovesti do rezultata kojim bi se trebalo postepeno dovesti do stvaranja viška prihoda u odnosu na rashode te time smanjivati manjkove prenesene iz prethodnih godina.

U planiranju pokrića manjka u narednom trogodišnjem razdoblju planira se postupno pokriće prenesenih manjkova iz prethodnih godina. Planom pokrića manjka predviđeno je uz sveukupni preneseni manjak triju ustanova (Doma zdravlja Vinkovci, Doma zdravlja Vukovar i Doma zdravlja Županja) iz prethodnih razdoblja u ukupnom iznosu od -1.778.132,76 €, u 2026. godini ostvariti višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 245.592,85 €. Preneseni manjak u 2027. godini bi iznosio -1.532.539,91 € te bi se djelomično pokrio u slučaju ostvarenja viška prihoda u odnosu na rashode u iznosu 652.563,60 €, zbog čega bi preneseni manjak u 2028. godini iznosio -879.976,31 € te bi se u potpunosti pokrio viškom prihoda u odnosu na rashode koji se planira ostvariti u 2028. godini. Time bi se osiguralo stabilno i održivo poslovanje ustanove.

Ravnateljica:

Zrinka Čobanković, univ. spec. oec.

